

追悼

金見昭

日本CFO協会最高顧問



弊会最高顧問の金見昭は
2013年12月19日(木)に逝去しました。
謹んでご冥福をお祈りいたします。

日本一のCFO、 金見昭さんを偲んで

「経理・財務は事業を成功させるためにあるので
はないでしょうか」——金見昭さんは私にそう

伊藤雅俊

株式会社セブン&アイ・ホールディングス 名誉会長

語ってくれました。それが、金見さんとのお付き
合いの始まりでした。金見さんの経営から入った

金見昭最高顧問の執筆本
全一四〇冊

■著書・編著・共著（二〇七冊）

- 1 工場会計ハンドブック（1977年発行）中央経済社
- 2 法人税実務マニュアル 日本実業出版社
- 3 新人社員諸君へおくるビジネス入門 中央経済社
- 4 がんばれ経理マン 中央経済社
- 5 経営財務の学際的研究 中央経済社
- 6 経理学入門 中央経済社
- 7 21世紀の日本の企業金融 東洋経済新報社
- 8 はじめての人の経理 税務研究会
- 9 会社経理入門 日本経済新聞社
- 10 実務家のための法人税実務入門 日本実業出版社
- 11 経理の仕事 基本と応用 日本実業出版社
- 12 上級経理入門 日本経済新聞社
- 13 やさしい月次決算 日本経済新聞社
- 14 連結決算 基礎の基礎 税務研究会
- 15 スーパー入門 法人税の知識 日本実業出版社
- 16 経営者のための経理のボイテツ項 あさひ総合研究所
- 17 幹部のための会社の経理に明るくなる本 中経出版
- 18 連結決算書の作成実務 中央経済社
- 19 楽しく覚えれるゴロ合わせ英単語 ライオン社
- 20 楽しく覚える日本史年代ゴロ合わせ 中央経済社
- 21 The corporate accountants in JAPAN 中央経済社
- 22 連結決算入門 東洋経済新報社
- 23 やさしい税効果会計 中央経済社
- 24 やさしいキャッシュフロー経営 中央経済社
- 25 最新版 図解入門 連結決算早わかり 中経出版
- 26 これでわかった財務諸表 日本経済新聞社
- 27 グループ経営ハンドブック 中央経済社
- 28 世界一やさしい連結決算 日本経済新聞社
- 29 入門 強い会社の経理・財務 日本経済新聞社
- 30 「連結」の経営 日本経済新聞社
- 31 ビジネス数字の活用法 P・H・P研究所
- 32 英語で読む決算が面白いほどわかる本 中経出版
- 33 「すぐやる人」になれば 仕事はぜんぶうまくいく あさ出版
- 34 経営実務講座 会社の価値を高める会計 日本経済新聞社
- 35 やさしい連結決算 中央経済社
- 36 クロロスアップ現代会計 中央経済社
- 37 企業組織再編の会計 東京経済情報出版
- 38 お父さんの社交ダンス モダン出版
- 39 企業グループの価値を高める！ 税務研究会
- 40 連結経営と会計実務 税務研究会
- 41 もっと早く受けてみたかった会計の授業 P・H・P研究所

追悼 金見 昭

日本CFO協会最高顧問

生きた会計の後ろには、小田切新太郎さんと金川千尋さん、お二人の経営者の経営実行があったと拝察します。会計学の世界の人は、とかく会計から経営に入り間違えます。さらに悪いのはお金の物差しから経営に入ることです。小田切さんの薫陶を受けた金見さんは、そのことを心底わかっておられました。

私は七〇年間、経営を行う中で、松下幸之助さん、本田宗一郎さん、盛田昭夫さんと、戦後の日本経済を牽引してきた方々に多くの教えを乞うてきました。特に松下電器産業さん(現パナソニック)の経理・財務の基礎を築かれた高橋荒太郎さんには、多くを教わりました。飾り気ない方で、「原価計算は全部紡績に学んだ」とおっしゃるので、私も当時世界を席巻していた紡績会社にお話を伺いに行きました。そこで聞かせていただいたのは会計学ではなく経営の話でした。戦中・戦後を生き抜いてこられた気骨を、小田切さん、金川さん、そして金見さんもお持ちであったと思います。金見さんが会社に入られた戦後は市場経済の時代です。戦中は統制経済ですから、値段は市場ではなく原価の積み上げで決められていました。原価に利益を足して値段が決まれば必ず儲かります。しかし、売れなければ儲けはゼロです。それが市場経済です。市場経済の中で、小田切さんはアメリカの塩ビ会社の買収を決断され、そのためのお金を用意された。金川さんは世界中を飛び

回って率先垂範され、超優良企業に育て上げ恩に報われた。

このお二人に信頼された金見さんは、日本一のCFOでした。金見さんが経理・財務の仕事の本とされていた「正確さ、迅速さ、誠実さ」は、経営の基本でもあります。どんなに世の中が変わっても、経営には信頼が一番大切です。お客様の信用があつて商売が成り立つという原則に変わりはありません。

私は金見さんから小田切さんのお話を伺って、「お目にかかってみたかった」と思いました。小田切さんは経営者として会計を使われた。そして、信越化学という会社の揺るがぬ哲学を築かれた。哲学なくして経営はありません。今、隆盛を極めている企業や業種が、三〇年後、四〇年後、生き伸びている保証はゼロです。生老病死どれもが大変です。大変なときも一緒に乗り切ろうと思える相手と人生を過ごせれば、これほど幸福なことはありません。会社も同じです。金見さんは、そう思える上司、そう思える会社と出会われた。そしてその体験を基に多くの著書を、後世に残す貴重なお仕事をされました。

どんな方とも必ずお別れのときがきます。若いころには感じなかった、人生のはかなさが心をよぎります。日本一のCFO、金見昭さんのご冥福を心よりお祈り申し上げます。

合掌

- 40 「氣の小さい人が偉も人生うまくいへば」あさ出版
- 41 会社経理実務辞典 日本実業出版社
- 42 金見昭のいちばんやさしい会計の本ムック 宝島社
- 43 社長！1円の利益が大切です 中経出版
- 44 経営実践講座から見た会社経理入門 日本経済新聞社
- 45 ちよと先を見て動きなさい(訳書) 三笠書房
- 46 もと手知っておきたら簿記の読み方 P1P研究所
- 47 会社の数字の意味を知る技術 あさ出版
- 48 ビジネス・ゼミナル 会計経理入門 日本経済新聞社
- 49 相手の気持ちをちよと読めば
- 50 リーダーのための簿記の本 中経出版
- 51 会計心得 日本経済新聞社
- 52 おもしろカンタンに会計が学べる本 ビジネス社
- 53 経営実践講座から見た会計 日本経済新聞社
- 54 この一言が言える人になれ 三笠書房
- 55 「数字がわかれば事は金儲けまじい」P1P研究所
- 56 M&Aで会社を強くする 日本経済新聞社
- 57 財務諸表の読み方 活かし方 P1P研究所
- 58 月次決算の進め方 日本経済新聞社
- 59 金見昭のいちばんやさしい会計の本 宝島社
- 60 いつか社長になってほしい人のための「経営と企業会計」 税務経理協会
- 61 会社をよくするみんなの「経理・財務」 日本経済新聞社
- 62 「できる社長」だけが知っている P1P研究所
- 63 これ1冊でできるわかるキャッシュフロー 経営の進め方 あさ出版
- 64 日経式おとこの「家計簿」 日本経済新聞社
- 65 金見昭の7人の社長に叱られた！ 中経出版
- 66 1つの壁で仕事はすべてまじい！ 成美堂出版
- 67 これであつた！ 連結決算「会計の達人」が教える入門の入門 P1P研究所
- 68 これであつた！ バランスシート P1P研究所
- 69 人を不幸にする会社 幸福にする会社 P1P研究所
- 70 ビジネス漫画実践！ 会計入門 宝島社
- 71 できる社長の会計力 税務経理協会
- 72 「見えない小さなこと」で仕事は9割できている すばる舎
- 73 私がほしかったダンス用語集 中経出版
- 74 株式会社はどこへ行くのか 日本経済新聞出版社
- 75 日本やさしい英文簿記 会計入門 税務経理協会
- 76 「利益力世界」をつつたM&A 日本経済新聞出版社
- 77 自由と自己規律 税務経理協会
- 78 もっと早く受けてみたかった「会計の授業」 P1P研究所

金児昭さんを偲ぶ

金川千尋

信越化学工業株式会社代表取締役会長

「仕事に厳しく人にやさしい」「社交的で口が堅い」「大きな発想と細やかな気配り」「理論より実務の努力家」「世界一の金庫番」……金児昭さんの笑顔を思い出すたびに、このような言葉が心に浮かびます。五二年間、信越化学のために実直に尽くしてくれました金児さんの急逝を未だに信じることができません。

金児さんとはじめて一緒に仕事をしたのは一九七〇年代前半でした。その当時、金児さんは三〇代の意欲溢れた経理課長、私は海外事業本部長として世界を飛び回り事業を開拓していました。一九七三年、私の企画、立案により信越化学が五〇%、米国のロビンテック社が五〇%出資してシンテック社が設立されました。翌年にテキサス州で塩ビ樹脂の生産を開始したシンテック社を一貫して支援し、私を温かく見守ってくださいましたのが当時の社長、小田切新太郎さんです。そして、小田切さんが最も信頼していた経理マンが金児さんでした。

シンテックが操業を始めてからわずか一年後に合弁相手から「シンテックの株式を信越化学に売りたい」という話が持ち上がり、株式の買取り交渉がはじまりました。金児さんにも交渉チームに加わってもらい一緒に渡米し、真剣勝負の厳しい交渉が始まりました。その日の交渉が終わると私は計算の前提条件を説明し、金児さんはホテルの部屋に一人こもり夜を

徹してさまざまな試算をしてくれました。金児さんの努力の跡が滲む手書きの試算結果を頭に入れ、私は翌日の交渉に自信を持つてのぞむことができました。凡そ半年間に及ぶ厳しい交渉を経て全ての条件で合意に至り、一九七六年七月にロビンテック社がもつシンテックの株式を信越化学が買い取り、シンテックは信越化学の一〇〇%子会社となりました。その後の経営努力の積み重ねにより、シンテックは世界最大の塩ビの会社となることができました。このシンテックの成長を一番喜んでくれていたのが小田切さんと金児さんではないでしょうか。

一九八〇年代の後半、日本はバブル経済という嵐に見舞われましたが、当社は小田切さんの方針により元本が保証されない金融商品への投資、いわゆる財テクは一切行いませんでした。株価や不動産価格が右肩上がりを受け「財テクで本業を上回る利益を獲得」という他社の記事が連日のように新聞紙上で躍るなか、財テクを一切しない経理部長に社内外からの批判もあつたようです。しかし、このような雑音に全く動じることなく、小田切さんのご指示を実直に守り続けたのが一九八〇年に信越化学の経理部長に昇格した金児さんです。私は一九九〇年八月に信越化学の社長に就任しましたが、その直後にバブル経済は崩壊をはじめました。当社は金児さんのお蔭で傷を負うことなく、私は事業の経営に全精力を注ぐこと

79 「経理・財務」用語と基本バイブル 税務経理協会
80 「経理・財務」上級 日本経済新聞出版社
81 「経理・財務」これでわかった！ P・H・P 研究所
82 会計力1分間トレーニング シフトワークリイイイ
83 金児昭と先進企業のCEOが語る歩先行く会社の「経理・財務部門」人材育成第一巻 税務研究会
84 気持ちよく働くための心構え 日本経済新聞出版社
85 ポケット版「すぐやる人」になれば
86 たたいま授業中 会計がよくわかる講座 (改訂版) かんき出版
87 経営者の会計実学 中経出版
88 日本型「経理・財務」事典 税務経理協会
89 だれかを犠牲にする経済は、もつけない ウェッジ出版
90 「気持ちよくなる人」になれば 株式会社 中経出版
91 M・R・金川千尋 世界最強の経営 中経出版
92 ビジネス・セミナー 会社「経理・財務」入門 日本経済新聞出版社
93 決定版 わかる！ 使える！ 会計の基本 P・H・P 研究所
94 日本型 世界に広がる 超やさしい経営会計 税務経理協会
95 日本型 世界に広がる 超やさしい財務会計 税務経理協会
96 「できる社長の税金の使い方」 イーストプレス
97 Mr. Ohino Kanetaka: The Management of the World's Best Business Leader 税務経理協会
98 ブルース・シルの早わかりステップ 定額集 モン出版
99 その仕事 利益維持していますか？ 日本経済新聞出版社
100 損益トドろの経営世界やきし分る本 税務経理協会
101 「続々」技術 あさ出版
102 How Can I Deal with Cash Money? 税務経理協会
103 新版・教わらなかつた会計・マネーの道場 経営実践講座 日本経済新聞出版社
104 仕事が10倍つらい！ マネー思考術 P・H・P 研究所
105 金児の口太「武器」Weapon II Book 決算書・Kepping(経営) II 分社(II) Financial Statements Management II (Journaling) 税務経理協会
106 信越化学 中興の祖 小田切新太郎 社長 稲垣 一ノ介
107 気持ちよく働くための心構え 日本経済新聞出版社

■監修・編 (三冊)
1 3ステップ式だからキャッシュフロー経営が 一番よくわかる本 あさ出版
2 3ステップ式だからキャッシュフロー計算書 をすらすらつくる本 あさ出版
3 3ステップ式だから新会計基準の決算書が ラクラクわかる本 あさ出版

追悼 金見 昭

日本CFO協会最高顧問

ができました。本業で王道を歩み利益を上げることが社長の使命と考える私にとり、これ程ありがたいことはありません。経理部長の一番たいせつな役割は「金庫番として会社の財産を守ること」……金見さんは自ら実践しながら、経理の職務とは何かを私たちに教えてくれたのです。

金見さんは人を育てることに熱意を注ぎました。それは社内にとどまりません。新聞社や出版社、証券アナリストや投資家、大学の学生、大学院に学ぶ社会人、そして日本CFO協会の皆さんに経理の基

本と日本の会計の素晴らしさを分かりやすく情熱をもつて説き続けました。金見さんは一四〇冊もの著書を生み出しましたが、終始一貫して、易しく分かりやすく書くことに徹していました。「難しいことを誰にでも分かるように易しく説明する」実はこれが一番難しいことですが、金見さんは見事に成し遂げています。

一九九九年の春、信越化学の経理担当の常務取締役として活躍していた金見さんから唐突に「役員を辞任して六二歳の今から三〇年間、会計に軸足を置いた経済評論家として第二の人生を歩みたい」という相談

を受け、心底驚きました。私は会社の発展のために一緒に働いてくれると当然のように考えていましたし、ご家族の生活も心配になりました。そこで、私は金見さんと何度も話し合い、出張中のアメリカからも日本に電話をして、役員として引き続き活躍してもらうようお願いしました。しかし、決意は固く、また、将来の生活への備えを堅実に進めていることを知り、金見さんには信越化学の顧問に就任していただき、第二の人生への門出を心から祝福いたしました。その後、ご本人の勤勉実直な努力により経済評論家として幅広い活躍をされ素晴らしい人生を歩まれていることが、我がことのように嬉しく思いました。

金見さんが自ら描きました六二歳から三〇年の経済評論家として第二の人生の途中で旅立たれたことへの哀惜の念に堪えません。「日本の会計の素晴らしさを世界中のたくさんの人たちに教えて欲しかった」こうした思いが日ごとに強くなりますが、金見さんのことですから天国でも会計の勉強を続け、易しいことばで会計の講義をしているのではないのでしょうか。長年にわたり信越化学に大きな貢献をしてくださいました金見昭さんに、心より感謝いたします。

金見 昭 (かねこ あきら)

日本CFO協会最高顧問、信越化学工業株式会社顧問、経済・金融・経営評論家、作家、世界と／または日本「経理・財務」研究学会会長、前金融監督庁（現金金融庁）顧問（専門分野「企業会計」）、前公認会計士試験（筆記・口述）試験委員。

1961年東京大学農学部農業経済学科卒業。信越化学工業株式会社で38年間「経理・財務」の実務一筋。1992～99年常務取締役（経理、財務、法務、資材関係担当）。1995年度納税表彰（麹町税務署長表彰）。1994～97年公認会計士試験（筆記・口述）試験委員。1998～2000年金融監督庁（現金金融庁）顧問（専門分野「企業会計」）。1998年より新潟大学経済学部、非常勤講師。大東文化大学大学院、非常勤講師。一橋大学大学院国際戦略研究科大学院、非常勤講師。早稲田大学ファイナンス研究科、非常勤講師。文京学院大学大学院経営学研究科、教授。早稲田大学大学院商学研究科、客員教授などを歴任。1985年より日本経営財務研究会発表（「事業売買と企業力評価」）、日本原価計算研究会発表（「現代経理実務と国際経理人の育成」）、日本会計研究学会発表（「国際企業と連結決算の実務」）、「Corporate Accounting in Japan」。

- 4 3ステップ式だから連結納税がラクラクわかる本 あさ出版
- 5 キャッシュマネジメント・マニキュアーズ CFO本部
- 6 キャッシュマネジメント・マニキュアーズ編纂版 CFO本部
- 7 きんぐ通信講座「企業の財務に強くなる講座」 きんぐ
- 8 CFO Standard 第三巻 経営計画と財務戦略 CFO本部 きんぐ
- 9 CFO Standard 第二巻 企業活動とキャッシュマネジメントの実践 CFO本部 きんぐ
- 10 CFO Standard 第一巻 キャッシュフロー経営と企業財務 CFO本部 きんぐ
- 11 CFO Professional フロフェッショナル I 財務論に関する基礎知識 CFO本部 きんぐ
- 12 CFO Professional フロフェッショナル II 経営計画と財務マネジメント CFO本部 きんぐ
- 13 CFO Professional フロフェッショナル III 企業価値の評価の向上 CFO本部 きんぐ
- 14 CFO Professional フロフェッショナル IV 財務面での課題解決方法の活用 CFO本部 きんぐ
- 15 CFO Professional フロフェッショナル 用語集 CFO本部 きんぐ
- 16 CFO Professional フロフェッショナル 経営計画（マニキュアーズ） CFO本部 きんぐ
- 17 「家庭決算書がしんぐ家計を育てる本」 中経出版
- 18 「経理 財務実務に必要な知識×実務」 税務経理協会
- 19 これ1冊でわかるわかるキャッシュフロー計算書のつくり方 あさ出版
- 20 アメリカの連邦税入門（改訂） 税務経理協会
- 21 F&S（シンク）システム 財務マニキュアーズ CFO本部
- 22 F&S（シンク）システム 財務マニキュアーズ CFO本部
- 23 F&S（シンク）システム 経営会計 CFO本部
- 24 よくわかる連結決算の実務 清文社
- 25 財務マニキュアーズ 税務経理協会
- 26 包括利益経営 日経BP社
- 27 世界広がる日本の経理財務の超やさしい本 税務経理協会
- 28 できるCFOになるための「経理・財務」の教科書 税務経理協会
- 29 キャリアアップを目指す人のための「経理・財務」実務マニキュアーズ（上） 税務経理協会
- 30 キャリアアップを目指す人のための「経理・財務」実務マニキュアーズ（下） 税務経理協会
- 31 びっくりするほど経営分析がよくなる本 金融財政事情研究会
- 32 会社「経理・財務」の基本テキスト（四訂版） 税務研究会出版局
- 33 会社「経理・財務」の基本テキスト（三訂版） アップ編（四訂版） 税務研究会出版局