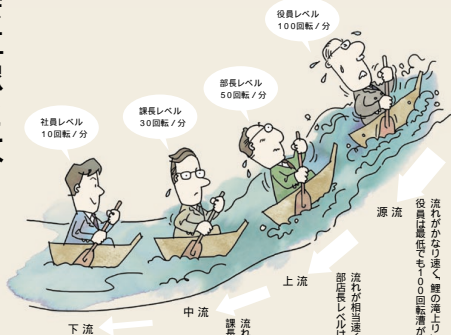


## フロンティア

川を上り続けるためには、  
源流に近づくほど、オールを回転数多く漕がなければ、  
ボートは下流に流されてしまう！



流れがかなり速く、鯉の滝上りに近いので、  
役員は最低でも100回転漕がなければならぬ！

流れが相当速くなってきたので、  
部長レベルは1分間に50回転漕くことが要求される。

流れがやや速くなってきたので、  
課長レベルは1分間に30回転は漕がないと下がってしまう。

流れが遅いので

社員レベルは1分間に10回転漕げばよい。

会社内での勤務経験が長く、かつ役職が上になればなるほど仕事量が多いことが、理想的な会社になる必要  
条件である。ただし、仕事量が多いと言っても、当然  
のことながら、会社に長けるといいうことではない。

**リーダーは、知識広くて、知恵深く、  
経験が豊富でなければならぬ！**

理想の会社像とは…

岩佐昌治

野村證券株式会社 経営役員  
(日本CFO協会理事)