



CFOラウンドテーブル

昼食をとりながらCFOが自由に

悩みや意見を語りあう場、CFOラウンドテーブルには毎回さまざまなゲストが参加している。一〇月一日には、経済産業省産業資金課長の小宮義則氏をお迎えして、「産業金融政策について」をテーマに、そして一月一日には元国税庁長官の渡辺裕泰氏（早稲田大学大学院教授）をゲスト

トに招き「国際税務マネジメント」をテーマに行った。

小宮氏からは、日本の金融財務のスキルを高めることで企業の国際競争力を高めていくべきだとの認識のもと、高度金融人材育成事業のプロジェクトについての構想が語られ、人材育成については関心の高いメンバーから多くの賛同の声が聞かれた。同プロジェクトについては、経済産業省が企業・金融・大学の三者の協力を仰ぎ、必要とされる高度金融スキル

のスタンダードを策定したり、教育支援策、人材交流といった具体的な活動を行うものとして準備を進めているものだ。
渡辺氏は国際財務マネジメントの必要性を提示した。大手企業数社が相次いで多額の追徴課税を受けるなどで議論の多い移転価格税制をはじめ国際税務に関心が寄せられているが、渡辺氏は国際競争力向上の観点からも実効税率の引き下げが重要であると強調するとともに、その際の

注意すべきポイントを解説したほか、日本の今後の税制に関する方向性について示唆した。本誌にて今回より四回にわたり渡辺氏に執筆頂いているので是非とも読んでいただきたい。
CFOラウンドテーブルは概ね月一回の昼食会を主な活動としているが、今後一二月のCFOフォーラム・ジャパンを皮切りに年に数回程度、エグゼクティブ・クラスに限定したうえでメンバーを拡大させた拡大CFOラウンドテーブルを開催し、経営財務に関する問題点や悩みを共有する予定である。

CFO ROUNDTABLE

CFO ROUNDTABLE

CFO ROUNDTABLEとは
日本を代表する企業の現役CFOが集まり、CFOが直面する重要な経営課題に関し相互に意見交換を行い、議論を深め、情報発信をしていくネットワークです。

メンバー

- 秋山 豪 鹿島建設 取締役専務執行役員
- 石塚由成 住友金属工業 取締役常務執行役員
- 伊地知隆彦 トヨタ自動車 常務役員
- 一色誠一 新日本石油 常務取締役 執行役員 経営管理第2本部長
- 伊藤一郎 旭化成 取締役兼副社長執行役員
- 今井和也 三井物産 代表取締役専務執行役員CFO
- 内田 章 東レ 取締役財務経理部門長
- 梅村正廣 京セラ 代表取締役副会長
- 江南清司 TDK 取締役執行役員経理部長
- 小倉正道 富士通 代表取締役副社長CFO
- 川上徹也 松下電器産業 代表取締役副社長CFO
- 黒澤成吉 清水建設 財務統括 執行役員
- 小暮和之 東日本旅客鉄道 常務取締役
- 佐治 寛 シャープ 取締役副社長 経営管理統括
- 佐々木信行 セコム 取締役専務執行役員
- 佐藤 明 日産自動車 執行役員財務部長
- 高野直人 帝人 専務取締役CFO
- 高原 宏 武田薬品工業 コーポレート・オフィサー経理部長
- 都島敏明 松坂屋 専務取締役
- 長井 進 カゴメ 執行役員財務部長
- 平田正之 エヌ・ティ・ティ・ドコモ 代表取締役副社長
- 福永行雄 日本製紙 常務取締役
- 藤田純幸 伊藤忠商事 取締役副会長
- 星野敏雄 花王 代表取締役兼専務執行役員
- 松井憲一 出光興産 常務取締役
- 松澤 隆 旭硝子 代表取締役副社長執行役員CFO
- 的井保夫 日本電気 取締役 執行役員専務
- 丸田秀実 セイノーホールディングス 取締役
- 水野一郎 三菱商事 代表取締役副社長執行役員CFO
- 八木和則 横河電機 取締役専務執行役員経営管理本部長
- 山下昭典 イオン 常務執行役員 財経・関連企業担当
- 吉田晴彦 富士ゼロックス 専務執行役員

世話人

- 荒木隆司 トヨタ自動車 相談役
- 泉谷 裕 村田製作所 顧問
- 伊藤進一郎 住友電気工業 顧問
- 金井 宏 プリヂストン 顧問
- 葛馬正男 東レ 元専務取締役
- 関 哲夫 新日本製鐵 常任監査役
- 藤井幸也 プロモントリー・フィナンシャル・グループ 会長兼CEO

顧問

- 金児 昭 信越化学工業 顧問
- 2006年11月30日現在 (敬称略:各50音順)



小宮義則氏
経済産業省
産業資金課長



渡辺裕泰氏
早稲田大学大学院
ファイナンス研究科 教授

FASフォーラム・ジャパン

九月一三日に東京、青山にて第二回FASフォーラム・ジャパンが開催された。「あるべきコーポレート・ガバナンスと人材教育」をテーマに、住友電気工業顧問の伊藤進一郎氏、富士通代表取締役副社長の小倉正道氏による講演のほか(両氏の講演内容は本誌12頁から17頁に特集記事として掲載)、経理・財務幹部クラスに関心の高い「経理・財務の人材育成と内部統制・業務改革」をテーマにパネルディスカッションを行った。

FASフォーラムは、経済産業省が策定した「経理・財務サービス・スキルスタンダード」と、これをベースに開発したFAS検定(経理・財務スキル検定)の普及を目的として今年五月から開催しているもの。経理・財務分野に特化したサービスを充実させるべく、CFOをはじめとする経理・財務のビジネスパーソンの講演など、参加者の手ごかりとなる情報提供を今後も充実させていく予定だ。



国際活動報告

一〇月初旬、世界のトレジャリー団体の国際組織であるIGTA(国際財務協会連盟)と、CFOや財務幹部の国際組織IAFEE(国際財務幹部協会連盟)の定例総会が、それぞれダブリン(アイルランド)とベルリン(ドイツ)で開かれた。

IGTAの定例会議には一五カ国から一八人の各国代表が参加し、各国の活動に関する情報交換に始まり国境を越えたIGTAとしての具体的な活動案についての討議が行われた。

昨年IGTAが公正な格付けを目指して作成した「格付けに関する統一意見書」を受けて、スタンダード・アンド・

プアーズの代表が参加したほか、IGTA認定の資格教育プログラムについて各国の進捗状況の交換や今後の展開など、ここ数年の具体的な活動をより一層深めることが今年のテーマとなった。

IAFEEの定例会議は、世界CFOサミットとなるIAFEE World Congressと併せて開催された。ドイツポストの会長Klaus Zumbwinkel氏が、DHLを傘下に収めるなど積極的なM&Aを含めて、民営化を成功させた具体的な事例を紹介したほか、欧州中央銀行総裁Jean-Claude Trichet氏やIMFの事務系のトップJohn Lipsky氏による講演など、約三日間にわたる盛りだくさんの会議となった。尚、来年のWorld Congressは日本で開催の予定である。



「経理・財務サービス・スキルスタンダード」調査研究委員会

経済産業省が策定した「経理・財務サービス・スキルスタンダード」(以下、スタンダード)は、経理・財務プロセスを標準化し、業務プロセスに必要なスキルを明確に定義したもので、実務へのさまざまな活用が期待されている。

スタンダードを活用したプロジェクトとしては、既に個人の実務スキルを客観的に測定するFAS S検定(経理・財務スキル検定)が実施されるなど、企業での認知度は高まっている。しかし、スタンダードは公表後二年が経過しており、今後スタンダードが陳腐化することのないようにとの狙いから、昨年よりスタンダードの調査研究委員会が発足している。この委員

会は財団法人産業経理協会の中に設置され、スタンダードのメンテナンスのほか、活用方法の検討が主な目的となっている。同委員会は、二〇〇二年度よりスキルスタンダード事業をバックアップしてきた信越化学工

業顧問の金児昭氏が特別顧問として参画し、経済産業省の研究会の委員長を務めてスタンダード作成のワーキンググループをリードした公認会計士の木村幸彦氏や、スタンダード作成の事務局を担当したIBMビジネスコンサルティングサービスの佐久間裕輝氏らがそれぞれ委員長、幹事としてボランティアにより立ち上げたもの。スタンダードの活用により協力的な事業会社の財務幹部の協力を仰ぎながら定期的な会合をもってさまざまな検討が進められている。同委員会が産業経理協会の会員を対象に実施したアンケート調査でも、スタンダードの活用については、人材育成、内部統制、業務改革の三分野で注目されており、特に法制化への対応が急務な内部統制システム構築への活用に必要な期待が寄せられているようだ。

経済産業省「経理・財務サービス・スキルスタンダード」調査研究委員会 (敬称略・順不同)

●委員

長谷川和弘 NTTビジネスアソシエ・取締役アカウントing事業部
坂本仁志 新日本製鐵・財務部決算グループマネージャー
北村喜美男 伊藤忠商事・経理部長代行
竹中昭敏 イオン・財経本部経理部長
佐藤光昭 出光・経理部次長
玉井清二 日本電気・経理部管理室長
大内欣典 日立製作所・財務一部担当部長
石村雅子 JUSCPA・幹事長

●特別顧問

金児昭 経済・経営評論家/前金融監督庁(前金融庁)顧問
早稲田大学大学院客員教授/産業経理協会評議委員

●委員長

木村幸彦 みずほ監査法人・代表社員/公認会計士

●幹事

佐久間裕輝 ビジネスコンサルタント/米国公認会計士
IBMビジネスコンサルティングサービス・ビジネスアソシエイト
ハートフォード生命保険・経営戦略部 課長
佐藤美和
窪田豊 NTTビジネスアソシエ・アカウントing事業部マネージャー

●顧問

谷口宏 日本CFO協会・専務理事
島紀彦 新日本監査法人
小島将信 帝国データバンク・企画部研究開発課 課長
白石学 税務研究会「経営財務」編集長