

## ファイナンスと意思決定

## 石野雄

アンド・ハミルトン株式会社

円としかとらえることはできない。 影響を受けるわけだ。しかし、この ような場合でさえ、伝統的ファイナ ○○万円の獲得手段に少なからず を使うという経済活動において、一 ところが、わたしたちは一〇〇万円 うが、一○○万円は一○○万円だ。 ような手段で獲得したものであろ ろうか? 合理的に考えれば、どの でも意味合いが違うのではないだ てた一〇〇万円は同じ一〇〇万円 稼いだ一〇〇万円とギャンブルで当 ンス理論に認知心理学や社会心理 ンス理論は、一〇〇万円は一〇〇万 こうした背景もあって、ファイナ

常に合理的に判断して行動してい 体となる人間は、経済活動において 理論(以下、伝統的ファイナンス理 ご承知の通り、従来のファイナンス るわけではない。むしろ、その心理 かしながら、ファイナンス理論の主 いう前提で構築されたものだ。し 人はそんなに多くはないだろう。 ことを合理的だと胸をはって言える このようにたずねられて、自分の 「あなたは、合理的な人間か?」 人間が合理的に行動すると れたものである。

われた実験である。 えていただきたい。これは実際に行 あるかをみていきたいと思う。まず ろう。そこで、本稿では、わかりや は、あまりにも有名なこの問題に答 すい例を使って、私たちがどのよう があるかを知っておく必要があるだ 理的ではない意思決定を行う傾向 な場合に合理的でなくなる傾向が めには、どのような場面で人間が合 できるだけ合理的な判断を行うた

うな選択肢を選んでいただきたい」。 していた。彼女について最もありそ 差別や社会正義の問題に深く関心 はっきりものを言う女性である。彼 をもち、 女は学生時代には哲学を専攻し、 「リンダは三一歳、 核兵器反対のデモにも参加 非常に知的

うことだ。

的ファイナンス理論が合理的な投資 動ファイナンス理論」である。伝統 目されてきた。それが二〇〇二年 学のアプローチを活用した研究が注 にノーベル経済学賞を受賞した「行 В A

は投資家は必ずしも合理的ではな 家と効率的な市場を想定しているの しまうという前提のもとで構築さ に対して、「行動ファイナンス理論 わたしたちが、いかなるときでも、 心理的な要因に影響を受けて

ぼす。

たとえば、汗水たらして自分が

状態が判断能力に大きく影響を及

で活動している。 彼女は銀行員である。 彼女は銀行員で、かつ女性運動

うを選んでしまう傾向にあるとい 複数イベントの同時発生が個々のイ する確率は、一つのイベントの発生 とは、二つのイベントが同時に発生 陥っているといえる。連言の誤り Bを選んだ人は、「連言の誤り」に するときに、すでに持っている知識 性運動にも参加しているんじゃない 関心がある女性なら、おそらく女 を学んで、差別問題と社会正義に らく、Bを選んだあなたは、「哲 りそうだと判断するという。 ベントよりも高いスキーマを持つと する確率より低いにもかかわらず、 キーマという)に頼る傾向がある。 や経験から生じるある種の期待(ス き、私たちは、むしろ確率の低いほ か」と思ったのではないだろうか。 (約九○%)はBの文章のほうがあ 実は、この質問に対して多くの このように、人間は、物事を判断 おそ

ば、リンダが銀行員である確率が三 る確率よりも小さくなる。たとえ 生する確率は、各イベントが発生す よれば、二つのイベントが同時に発 具体的に説明しよう。確率論に

せた六%=三〇%×二〇%)。 けだ(実際は二つの確率を掛け合わ 率が二〇%を超えることはないわ いる確率が二〇%ならば、リンダが 「銀行員かつ女性運動家」である確

リンダが女性運動で活動して

だ。

てもらったものだ。 内の数字は、専門家に次の各イベン すいという実験結果がある。括弧 の推計で、こうした過ちを犯しや トが起こるであろう確率を推定し は、金融の専門家でさえ確率

- 米国経済が過熱しているという 最初の兆候が現れる(四一%)
- 三 連銀が金利を抑えこむのに努力 米国経済のインフレ率が上昇す る(四四%)

する(二七%)

四 米国経済が過熱しているという フレ率が上昇し、そして連銀が 最初の兆候が現れ、その後イン (三五%) 金利を抑えこむのに努力する

低くなっていなければならないから とはお分かりになるはずだ。ケー もあることに注意していただきた ース四が起きる確率は、当然一番 スー〜三の要素が全て入っているケ い。この実験結果が合理的でないこ 四番目のケースの確率が三五

ある。

当然ながら、コイン自体には

が出るだろうと考えるのが人情で

及ぼさない。これを「統計的独立」

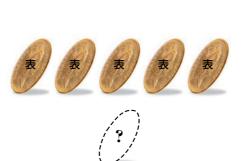
果が起きていようとも、これから起

記憶」はなく、以前どのような結

きる出来事の確率には何ら影響を

付き合いいただきたい 最後に、次のようなゲームにお

出た。次はどちらに賭けるか?」 たところ、何と五回つづけて「表」が 「コイントスのギャンブルを 五回し



率は二分の一だ。しかし、多くの 五回も表が出たのだから、次は裏 と裏に賭けてしまう。これを「ギャ ンブラーの過ち」と呼ぶ。いままで、 人は、「そろそろ裏が出るころだ!\_ もちろんどちらに賭けても、 確

> え方からもいえるのである。 てしまうということは統計学の考 なければ、裏と表のどちらかに偏っ であろう。しかし、サンプル数が少 それぞれ五〇%に限りなく近づく 繰り返せば、裏、表が出る確率は

している事象かどうかは、 出す。しかし、出産が統計的に独立 とこの「ギャンブラーの過ち」を思い は女の子でしょ」という発言を聞く の子が生まれたんだから、四人目 ながら、子供の性別で、「三人も男 過ち」に陥っているといえる。余談 す」などの発言も、「ギャンブラーの 球解説者の「そろそろ一本でる頃で ずる」などの投資に関する格言、野 「下落している株価は、上昇に転

ŧ,

人間はスキーマに基づく経験的

くことで、バイアスの程度が軽減さ

い傾向と対策を事前に学習してお

れることがわかっている。少なくと

過大に推計したり、あるいは、多く のだから、将来もこうなるだろう ことを意味する。「今まで、こうな 績に基づいて行いがちであるという の状況を予測する場合、過去の実 る。このことは、多くの人が、将来 果関係を過大に評価する傾向があ の人が可能性が全くない場合です や知識に関係のある事象の確率を このように人間は、自分の経 経験的に観察される関係や因 験

と呼ぶ。もちろん、充分な回数を と考えるわけだ。

地はあるかもしれない。 議論の余

理学の研究では、人間が陥りやす とはできないであろう。しかし、心 げるバイアスを完全に払拭するこ んだとしても、合理的な判断を妨 もちろん、行動ファイナンスを学

参考文献:角田康夫「人生と投資のパズル」 (文春新書)二〇〇四年

あることや、統計学の基本的な考 なものを因果関係とみなす傾向に

え方は身につけておきたい。

ブーズ・アレン・アンド・ハミルトンは ェンダの名の下に体系化、数々の有効 向上への経営・財務課題」をCFOアジ 「トップマネジメントのための企業価値 な経営支援を成し遂げています。

http://www.boozallen.jp/ ●ブーズ・アレン・アンド・ハミルトン