

社員力強化のための情報基盤整備

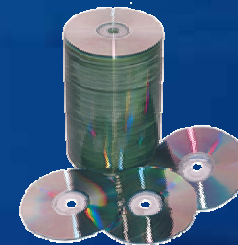
～「情報経済時代」に求められる
経理財務プロフェッショナルの役割～

マイクロソフト株式会社
インフォメーションワーカービジネス本部
シニアプロダクトマネージャ
日本 CFO 協会主任研究委員
米野 宏明

「情報経済時代」とは？

～ 情報がビジネスドライバーとなる時代 ～

- 「人」「モノ」「カネ」+「情報」「時間」が重要な資源
- 全世界で 1 年間に作られる情報量
 - = 5 エクサ バイト (EB) = 5,000,000,000 GB
 - CD 約 80 億枚分
 - 全人類のゲノム データの合計
 - 有史以来の全情報量
- あらゆる情報が広範に流通し、誰でも容易に入手可能
- 経済構造に根本的な変化



経済構造とワークスタイルの変化

～ 競争力をもたらす源泉が変わる ～

- 競争力:

「情報格差」⇒「スピード格差」

- 働き方:

「効率的な業務処理」⇒「迅速で的確な意思決定」

- 企業戦略:

「規模の拡大」⇒「知恵の蓄積」

- 投資分野:

「設備/自動化」⇒「人/生産性」

- 例: 情報システム投資

ERP、CRM → Business Intelligence(BI)



Business Intelligence (BI)

～ 情報経済時代の価値創造プロセス ～

- 「事実」にもとづく「知恵」から
「ビジネス価値」を生み出す仕組み



①客観的事実(データ)の
分析により洞察を得る



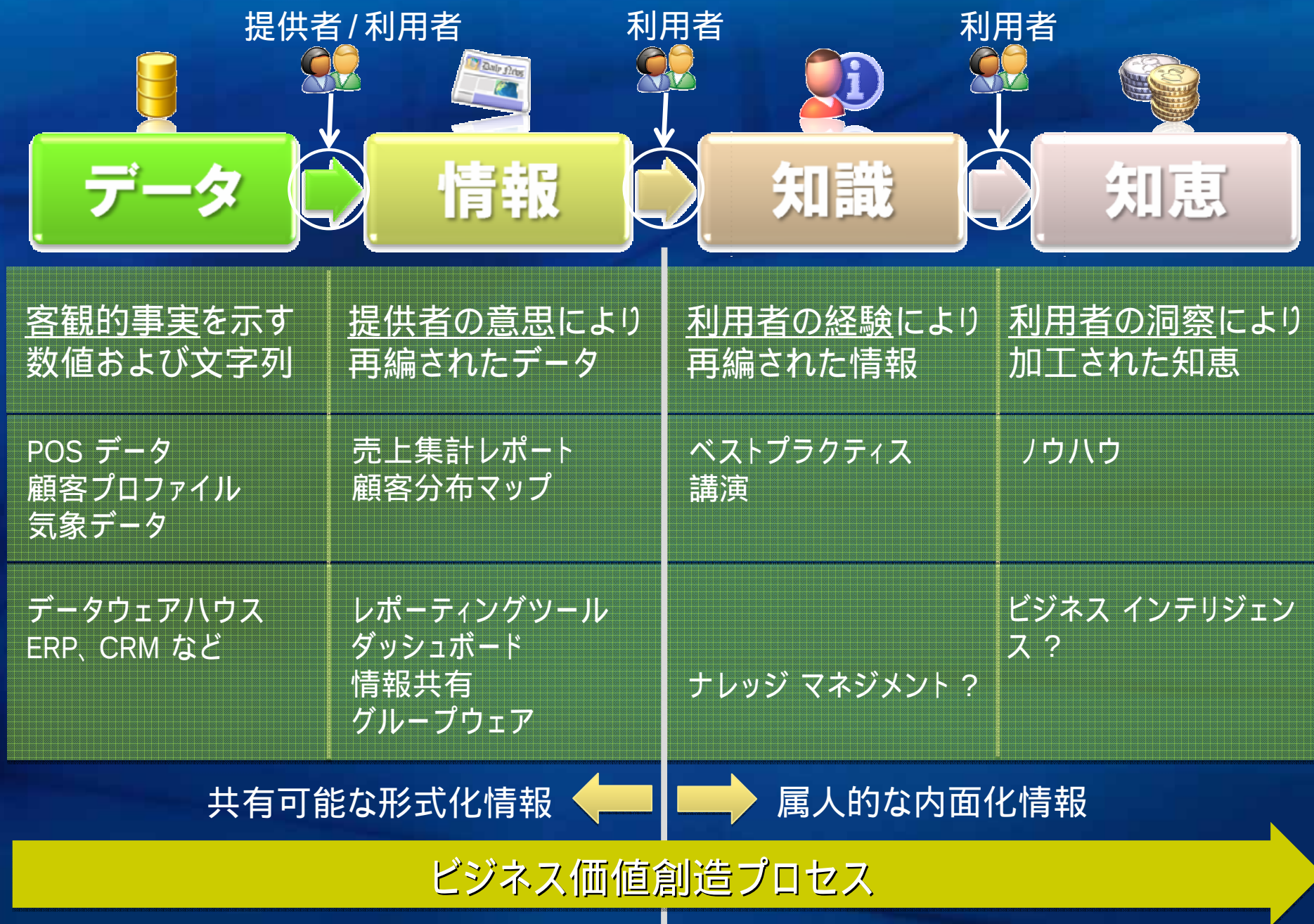
②洞察と知識/経験により
新たな知恵を創出



③知恵によりビジネス上の
価値が向上する

- すべての社員が日常業務に連携してBIを活用
——「BIワークスタイル」

情報の種類と状態の変化



経理財務プロフェッショナルの役割

～ 情報経済時代の価値創造プロセス ～

- 客観的事実である会計データの「オーナー」
 - 企業活動の過去から現在までの「結果」＝「事実」
 - 情報や知識の原点として、他の社員へすばやく提供
 - 会計データを読み解くには、高度な専門知識が必要

- 専門知識を活かした「戦略アドバイザー」
 - データにプロフェッショナルの見識や洞察をプラス
 - 他の部門の社員が利用しやすい「情報」として提供
 - データを、情報→知識→知恵→価値に変える支援

現状の経理財務業務における課題

～例:「予算編成」プロセス～

- Excel テンプレートをメールなどで配布
- 各部門の担当者が希望予算額を記入
問題点: [手作業] [ミスが発生] [承認手順] [期日に遅れる]
- 経理部門では予算額を積み上げ
問題点: [手作業]
- 超過金額を各部門と折衝し、予算を修正
問題点: [手作業]
- 全社予算をまとめ上げ、社内に公開
問題点: [セキュリティ]
- 予算編成の頻度増加
問題点: [年→半期→四半期→月ごと]

戦略アドバイザーとしての課題

～ 利用者ごとに必要な情報のレベルが異なる ～

投資効率の最大化

的確な現状把握と将来予測を通じたリスクとリソースの適正化により、資本効率を向上

- 企業パフォーマンス管理
- 内部統制 / リスク管理
- 人材活用

回数=少 時間=長 意思決定時間=長

業務効率の最大化

活動状況とボトルネックの把握を通じた改善とリソース再配分により、業務機能やプロセスの効率を向上

- 活動のモニタリング
- 業務プロセス分析
- プロジェクト管理

回数=中 利用時間=中 意思決定時間=中

作業効率の最大化

すばやい現状把握と一連の情報の確実な収集を通じたスピーディでリーズナブルな洞察と意思決定により、現場レベルの作業効率を向上

- ビジネス環境分析
- 関連情報の収集
- 業務レポート作成

回数=多 利用時間=短 意思決定時間=短

的確なレポート提供

主として経営者や部門管理者のBI利用を代行し、必要な洞察を引き出すための分析レポートを提供

- 分析レポート作成

回数=多 利用時間=中

経営者

部門管理者

一般社員

アナリスト

2つの課題解決に向けて ～Officeを中心に据えたBI“システム”の設計～

データの「オーナー」としての課題と
「戦略アドバイザー」としての課題を解決



 Microsoft
Office Excel 2007

 Microsoft
Office SharePoint
Server 2007

- 経理財務プロセスの効率化
- 洞察を付加した情報を、最適な形 / 頻度で提供

Demo

 Microsoft
Office Excel 2007

 Microsoft
Office SharePoint
Server 2007

 Microsoft
SQL Server 2005

デモンストレーションのまとめ

Microsoft Office Excel 2007

分析 / 共有

多次元分析
スコアカード
レポート / 帳票
予測

経理/財務
部門



テンプレート登録

起案者



承認者A



各部門

承認者B



申請

承認

承認

予算編成サイト

Microsoft Office SharePoint Server 2007

データベース

多次元データベース
(キューブ)

Microsoft SQL Server 2005

会計 / 販売管理など
(実績データ)



デモンストレーションのまとめ (前半)

Microsoft
Office Excel 2007

経理/財務
部門



テンプレート登録

Excel から
データベースを
直接参照

予算編成サイト

Microsoft
Office SharePoint
Server 2007

起案者
(担当者)



申請

承認者
(上司)A



承認

ワークフロー

承認者
(上司)B



承認

データベース



Microsoft

SQL Server 2005

多次元データベース
(キューブ)

デモンストレーションのまとめ (後半)

Microsoft
Office Excel 2007

分析 / 共有

多次元分析
スコアカード
レポート / 帳票
予測

経理/財務
部門



条件付書式
グラフ作成機能

Excel Services

予算編成サイト

Microsoft
Office SharePoint
Server 2007

データ接続ライブラリ

データベース

多次元データベース
(キューブ)

Microsoft
SQL Server 2005

会計 / 販売管理など
(実績データ)

各部門

起案者
(担当者)



承認者
(上司)A



承認者
(上司)B



検索

監査

Information
Rights
Management