



## Next CFO Society

今後のグローバル時代に適応するCFOの育成には個社ごとの技術の伝承では限界があり、企業や業界の枠を超えたコミュニケーションによる伝承が必要になっていきます。こうした認識のもと、日本CFO協会はトーマツグループとの共催で、次世代を担うファイナンスパーソンを対象とした次世代CFOのネットワーク「Next CFO Society」を立ち上げました。

昨年二月より、日本企業のファイナンス組織が直面している様々な課題について、一流の講師陣をお招きしたディスカッションセッションを開催しています。既に三回のセッションを開催し、元旭硝子代表取締役副社長CFOの松澤隆氏、デュボン取締役兼常務執行役員の橋本勝則氏、GEジャパン・ファンディング代表取締役 兼マネージング・ディレクターの伊藤薫氏に、講師としてご参加をいただきました。



柳 良平 氏

宮島英昭 氏



## Next CFO Society

Round Table for Next Generation CFO

### ● 合宿形式のサマー・キャンプ実施!

第四回目のセッションは、八月二四日・二五日の二泊二日、合宿形式のサマー・キャンプとして「かずさアカデミアパーク」千葉県木更津市で開催し、メンバーを中心に二六名の方が参加しました。オフサイトでの実施ということで、グローバル時代に求められるCFOの役割をテーマに経営の観点からのセッションといたしました。

「企業グループの統治者(ガバナ)としての役割」にフォーカスした二日目は、早稲田大学商学学術院教授の宮島英昭氏に講師をお願いし、コーポレート・ガバナンスとインターナル・ガバナンスについて、幅広い観点から整理をしていただきました。宮島教授は実証分析の結果も披露され、日本企業の置かれている状況および課題についての解説の後、今後の外部環境の変化や成長戦略の変化の中でどのようなコーポレート・ガバナンスの設計が必要になるか、日本企業の国際競争力向上の観点から講義をいただきました。

進行役の日本CFO協会の石田正氏(公認会計士・元日本マクドナルド代表取締役副社長)からは、海外会計事務所駐在時の豊富な経験や、外資系・オーナー系上場企業のCFOとしての経験を通じて感じた問題意識に加え、現在常勤監査役を務めるカルビーが取り組むガバナンス体制の変革事例についてもご紹介いただき理解を深めることができました。

二日目は、「ストーリー・テラーとしての役割」をテーマに、早稲田大学大学院会計

研究科・商学研究科兼任講師でエーザイ執行役員(理事)IR部長も務める柳良平氏を講師にお迎えしました。過去の企業実績の開示にとどまりがちな日本企業のIRから脱却し、資本市場や投資家が求めるファイナンス理論に裏付けられた論理的なIRへと移行していくことの重要性など、日本企業にとってはまだまだ課題が多い分野についてのセッションは、IR経験の少ない参加者にとっては得るところの多いセッションとなったようです。

今回のサマー・キャンプは参加者が積極的に発言する機会も多く、参加者にとっては貴重な二日間となりました。特に二日目の夜は、参加者全員が夕食後の懇親会に参加し、夜遅くまで意見交換を交わすなど、ネットワーク作りという点でも大変有意義な会になりました。

### ● 参加ご希望の企業募集!

Next CFO Societyは、現在、日本CFO協会が実施するFASS検定(経理・財務スキル検定)の試験委員であるFASS委員の方々を中心にメンバー制で実施しておりますが、次世代のCFO育成に向けたより質の高い機会へと成長させていくべく、意欲の高いより多くの企業からの参加を歓迎しています。参加をご希望される企業様は、お気軽に事務局までお問い合わせください。

### 「お問い合わせ先」

日本CFO協会事務局 担当:佐久間  
TEL:03-3556-2334  
e-mail:info@cfo.jp

## CFOラウンドテーブル

日本を代表する先進企業のCFO限定で開催しているCFOラウンドテーブル。六月七日(木)、七月三日(火)、八月二三日(木)とクラブ関東(東京・千代田区)で開催した昼食会の概要をご紹介します。

### ●六月：野田泰男氏

六月は、伊藤忠インターナショナルのフシントン事務所長で米国事情に精通している野田泰男氏を講師にお迎えし、T P Pをテーマにご講話をいただきました。米国にとって、T P Pは今後の世界戦略で中核をなすアジア重視政策推進のための重要施策であり、中国に席捲されてきたアジアとの通商関係を再構築する意向があるといわれます。為替問題も含めた中国に対する米国の通商政策の実状なども含め、日本の参加は米国では当然の前提として話が進められていることや、郵政と

保険に関する分野での適用に強い要求がある点など、米国の視点からお話をいただきました。

### ●七月：吉原寛章氏

七月は、KPMG International副会長・グローバルマネージングパートナーの吉原寛章氏にご講話をいただきました。吉原氏からは、グローバル全体を俯瞰し、組織として付加価値を高めていくことのできる組織モデルをどのように作り上げていくべきか、またその中でファイナンス部門の人材をどのようにして高付加価値型へと導いていくべきかなど、グローバル時代の経営と人材育成についてのモデルを提示いただきました。KPMGで多くのグローバルクライアントとの仕事で学んだ実体験に基づいた吉原氏の話からは、人をどのように動かすかは単なる経営モデルではなく、リーダーの人間性や価値観が重要であることが伝わってきました。

## CFO ROUNDTABLE



野田泰男氏



吉原寛章氏



杜鏡国氏

●八月：杜鏡国氏  
八月は、三洋電機の白モノ家電部門を買収したことで有名な、中国の二兆円企業ハイアールグループ副総裁の杜鏡国(Du Jingguo)氏をお迎えしました。ハイアールの創業当時、欠陥が見つかった全ての冷蔵庫の在庫を現会長兼CEOの張瑞敏氏が自らハンマーで叩き壊したという伝説的な事件など、品質重視の企業への転換を図った同社のDNAの話に始まり、ハイアールグループのグローバル成長戦略についてお話をいただきました。  
本社の経営会議では会議の大半がCFOの主導で進められているとのこと、全グループの月次PLが月初の昼には会長に届けられるというスピード重視の経営管理システム、さらには「人単合一」という現場重視・顧客重視の経営管理手法など、同社ならではのユニークな経営管理システムについてもご披露いただくことができました。

## CFO ROUNDTABLE

CFO ROUNDTABLEとは、日本を代表する企業の現役CFOが集まり、CFOが直面する重要な経営課題に関し相互に意見交換を行い、議論を深め、情報発信をしていくネットワークです。

### ●メンバー

- 青木和義 花王株式会社 執行役員 会計財務部門統括 兼 管理部長
- 青木昭一 京セラ株式会社 取締役 執行役員常務 経理経管本部長
- 青砥修吾 株式会社商船三井 執行役員
- 池田 史彦 本田技研工業株式会社 取締役 専務執行役員 事業管理本部長
- 池田修二 伊藤忠テクノソリューションズ株式会社 取締役兼専務執行役員
- 池村幸雄 日本精工株式会社 執行役員 財務本部長
- 井澤亮三 古野電気株式会社 常務取締役
- 泉原雅人 宇都宮産産株式会社 執行役員 グループCFO 経営管理室長
- 伊地知隆彦 トヨタ自動車株式会社 専務取締役
- 井上康隆 京阪神ビルディング株式会社 常務取締役企画部長兼経理部長
- 上田良一 三菱商事株式会社 代表取締役 副社長執行役員 コーポレート担当役員 CFO
- 浦田晴之 オリック株式会社 取締役 兼 代表執行役員副社長・グループCFO
- 大嶋義孝 パナソニック株式会社 執行役員財務部長
- 大西徹夫 シャープ株式会社 常務執行役員 経理本部長
- 岡田謙治 三井物産株式会社 代表取締役専務執行役員 CFO
- 小澤 雅 J.フロント リテイリング株式会社 執行役員 業務統括部 財務部長
- 加藤和彦 富士通株式会社 執行役員専務 CFO
- 唐渡 有 エア・ウォーター株式会社 常務取締役 コーポレート本社 経営管理部長
- 河井明夫 パナソニック株式会社 経理 財務担当 常務取締役
- 川上康夫 三井化学株式会社 執行役員 経理部長
- 木内秀行 THK株式会社 取締役 経営戦略室室長
- 黒澤成吉 清水建設株式会社 取締役 専務執行役員
- 小泉敬三 株式会社ワールド 取締役副社長 CFO
- 昆 政彦 住友スリーエム株式会社 取締役
- 斎藤恭彦 信越化学工業株式会社 代表取締役副社長
- 坂井義清 日本電信電話株式会社 取締役 財務部門長
- 寒河江弘信 株式会社エヌ・ティ・ティ・データ 取締役執行役員 財務部長
- 櫻日出雄 古河電気工業株式会社 取締役兼執行役員専務 CFO
- 佐桑 勇 イズミヤ株式会社 常務取締役常務執行役員
- 佐藤 明 日本電産株式会社 取締役専務執行役員
- 清水敏邦 スカパー JSAT株式会社 取締役執行役員専務 管理本部長
- 関 忠行 伊藤忠商事株式会社 代表取締役 専務執行役員 CFO
- 園部芳久 帝人株式会社 執行役員 CFO、経理財務・IR本部長
- 田頭秀雄 積水化学工業株式会社 常務執行役員 経営管理担当
- 高野博信 鹿島建設株式会社 取締役専務執行役員 財務本部長
- 高橋孝一 ダイキン工業株式会社 取締役兼執行役員 経理財務本部長
- 高原 宏 武田薬品工業株式会社 経営管理部長
- 田口 巧 株式会社ニチレイ 執行役員 財務IR部担当、経理部長
- 武内 徹 日東電工株式会社 取締役 CFO
- 只藤博隆 エヌ・ティ・ティ・ビジネスアソシエ株式会社 常務取締役
- 田中秀典 サッポロホールディングス株式会社 常務取締役
- 玉井伯樹 株式会社エルクコーポレーション 取締役 管理本部長
- 千地耕造 サントリーホールディングス株式会社 常務執行役員 経営企画部長、財務本部長
- 千葉清一 イオン株式会社 執行役員 グループ財務最高責任者
- 辻 卓史 鴻池運輸株式会社 代表取締役会長
- 坪内和人 株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ 代表取締役副社長
- 豊崎賢一 株式会社あきんどスシロー 代表取締役社長
- 豊原 浩 株式会社エクセディ 執行役員財務企画部長財務企画室長
- 中川敏幸 株式会社 ジー・エス・ユアサ コーポレーション 取締役
- 中村弘志 株式会社アドバンテスト 取締役 兼 常務執行役員 管理本部長
- 西浦 新 住友金属工業株式会社 常務執行役員
- 西口広廣 ダイビル株式会社 常務執行役員 経営・管理本部副本部長
- 西村義典 株式会社資生堂 執行役員
- 根井伸一郎 旭化成株式会社 上席執行役員
- 野崎邦夫 住友化学株式会社 常務執行役員
- 野島龍彦 三菱重工業株式会社 取締役常務執行役員
- 橋本勝則 デュボン株式会社 取締役兼常務執行役員
- 秦 正彦 日本通運株式会社 取締役 執行役員 財務部長
- 浜田豊作 住友商事株式会社 代表取締役 副社長執行役員 CFO
- 原 誠 大日本住友製薬株式会社 常務取締役執行役員
- 深澤 徹 東レ株式会社 取締役 財務経理部門長
- 藤田能孝 株式会社村田製作所 代表取締役副社長
- 藤野 隆 旭硝子株式会社 取締役常務執行役員 兼 経営全般補佐(財務担当)
- 別川俊介 住友重機械工業株式会社 代表取締役 専務執行役員 CFO
- 前田公平 株式会社クラレ 執行役員 経理・財務本部長
- 丸田秀実 セイノーホールディングス株式会社 取締役
- 見浪直博 日本たばこ産業株式会社 執行役員財務責任者
- 横山之雄 日清食品ホールディングス株式会社 取締役・CFO グループ財務責任者
- 吉岡 勉 昭和シェル石油株式会社 執行役員 経理財務統括部長
- 吉澤 潔 SECカーボン株式会社 常務取締役
- 吉松加雄 日本電産株式会社 取締役常務執行役員 兼 CFO
- ブライアン・ジョンソン 日本アイ・ビー・エム株式会社 専務執行役員
- 世話人  
荒木隆司 あいおいニッセイ同和損害保険株式会社 取締役会長  
石田 正 日本CFO協会 主任研究委員 公認会計士  
伊藤一郎 旭化成株式会社 代表取締役 会長  
伊藤進一郎 プロティビティジャパンLLC 最高顧問  
川上徹也 元パナソニック株式会社 代表取締役副社長 兼 CFO  
倉田 勲 一般社団法人金融財政事情研究会 理事長  
近藤 章 チャーティス・ファーマー・イースト・ホールディングス株式会社 副会長  
島崎恵明 住友商事株式会社 特別顧問  
関 哲夫 株式会社商工組合中央金庫 代表取締役社長  
藤井卓也 プロモントリー・フィナンシャル・ジャパン 代表取締役社長
- 顧問  
金児 昭 日本CFO協会 最高顧問

2012年9月3日現在(敬称略、氏名50音順)