

93 月次にて行われる業績報告会に関する説明として最も適切でないものはどれか

- a) 経営者への報告だけでなく、業績向上のための検討及び改善施策等を承認する検討会として実施する必要がある。
- b) 問題点等に対する改善施策や進捗状況・成果などについては報告会では共有する必要はない。
- c) 各部門の責任者が経営トップに対して、自部門の状況や問題点及び対策等について説明する必要がある。
- d) 報告会の実施日を翌月上旬等に定期的に開催するようにし、実施が遅れないようにする。

94 月次決算における売上高に関する実績対比資料作成に関する説明で、括弧内に入る最も適切なものはどれか。

「当月実績に対する前年同期又は前月との()を把握することにより、販売戦略に対する改善の取組みに活かすことが重要である。」

- a) 固定資産の増減
- b) 市場動向の変化
- c) 一般管理費の内訳
- d) 配当性向