

90 年度予算について述べたものとして、適切でないものはどれか。

- a) 年度予算は、各部門の業務計画を前提とした業績目標達成のための数値計画であり、実績と対比することで統制手段として機能する。
- b) 年度予算の内容として、売上高予算、販売費予算、製造費予算、購買予算、設備投資予算のほか、資金予算が含まれる。
- c) 予算と月次決算の実績値を比較・分析し、半期若しくは年度単位でまとめて経営層に報告する。
- d) 年度予算を月単位に展開した後、月次決算値との対比による差異を分析し、年間計画額からの乖離の状況を把握する。