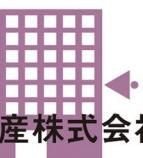


# 公認会計士「研修出向制度」 体験者リポート

vol. 14 取材・文／南山武志 撮影／笹木淳

新日本有限責任監査法人が2010年にスタートさせた、一般事業会社への会計士「研修出向制度」。本制度を活用し、自己成長に励む公認会計士たちのリアル・リポートをお届けする。



日本電産株式会社



新日本有限責任監査法人

## 「できたらいいな」と思っていた制度

吉識 会計士は、経営に携わっている

「すごい方たち」に会える仕事だと、

いうイメージがあったのです。監査法

人に入つて商社をメインに、メーカー、

テレビ局などを担当したのですが、イ

メジドおり、若いうちから普通では

会えないような上席の方とも話すこと

ができ、とても刺激的でした。監査の

仕事にはやりがいを感じましたね。

—出向に手を挙げた理由を聞かせて

ください。

吉識 研修出向制度ができたのは入所

3年目なのですが、実はその前から、

こんな組みがあつたらいいのに、と

漠然と思っていました。やりがいを感じ

じてはいたものの、担当するクライア

ントが具体的にどんな企業活動をして

いるのか、我々に対してもどうな感

情を抱いているのかまでは、なかなか

見えにくい。これでいいのだろうか、

という不安も感じていました。そこに、

いいタイミングで、制度の創設が発表

されたわけです。

—まさに「渡りに船」だった。

吉識 ただその時は、まだ「会計士資

格を取得」などの出向のための条件を

満たしていなかったので、頑張って条

件を揃え、昨年、応募しました。

吉識 前回お話を伺ったときに、

朝礼前に自分の机の周りなどを片づけ

たりするのですが、確かに気持ちが

いいし、仕事が効率的にはかどる。家

の中も頻繁にきれいにするようになり

ました。

日本電産には「情熱・熱意・執念」

—日本電産に出向してみて、どんな

感想を持ちましたか？

吉識 正直、どんな会社なのか、あま

り深くは知らなかつたのです。周囲の

人に聞いたら、「社員が毎朝、自主的

に掃除をする会社だ」と（笑）。実際、

朝礼前に自分の机の周りなどを片づけ

たりするのですが、確かに気持ちが

いいし、仕事が効率的にはかどる。家

の中も頻繁にきれいにするようになり

ました。

## 経営視点を学びながら 確実に視野が広がっている

日本電産株式会社 CFO 戦略室  
吉識 健一郎 ● 29歳



「知的ハードワーク」「すぐやる・必ず

やる・出来るまでやる」という「3大

精神」があります。仕事への接し方と

して、当たり前だけどとても重要な姿

勢だと感じて、すっと受け入れること

ができます。こうしたお話を、創業

者の永守重信社長から直接伺つたので

すが、さすがに4人で始めた会社をこ

こまで大きくした人物は違う、と鳥肌

が立ちました。

—ところで、配属されたのは経理で

はなく、「CFO戦略室」でした。聞

られるかという自線で、日々仕事に励

んでいます。

—出向して1年半、ご自身は成長できましたか？

吉識 知識やスキルの幅はすごく広が

つたと感じます。とにかく間近で見て、

CFOの職域が広いのには驚きました。

事業戦略立案、管理会計、税務、財務、

それに広報宣伝、IR……。もちろん

それは一般事業会社に必要とされる機

能ですが、よりよい監査をしようと思

つたら、会計士もそうした視野の広さ

というものを念頭に置くべきだと感じ

ます。会社経営を「見る」という点で

は、監査も同じなのですから。

—今後の抱負を聞かせてください。

吉識 さらに自分の幅を広げながら、

「あの人は出向者だけど、3大精神に

則つて頑張っている」と、若手社員の

感想するんですよ。例えば計画数字の根

拠を、会計の知識が生きていることを実

感するんですよ。例えば計画数字の根

拠を、会計をベースにわかりやすく説

明すると、理解が早いんですね。

余談ながら、私の名刺には「公認会

計士」とは書かれていません。社内で

かっています。私自身、あくまでも一

社員として、どうやつたら利益を高め

いた時にはどう感じましたか？

吉識 うれしかつたですね。目の前に

数字があるのは一緒だけれど、やるこ

とは今までとはまったく異なる、自分

にとって未知の領域。学べるもののが多

いだろと期待しました。

## CFOの職域の 広さに驚き



—具体的にどんな仕事をしているの

か、教えてください。

吉識 CFO戦略室には計画チームと

業務改革チームがあつて、私は前者に

所属しています。半期に1回の事業計

画の策定とフォローを柱に、M&A後

の統合加速など、様々な改革に関する

案件に参加しています。

経理や会計監査は、「閉まつた」数字

が相手ですが、今求められているのは、

数字をとおして会社の将来を描くこと。

加えて、計画を立案するためには経営

の視点というか、広い視野を持つて全

体を俯瞰して見ることが不可欠。そう

した点が監査法人ではできない得難い

体験で、非常に勉強になっています。

—事業計画の策定には、やはり会社

を知ることが重要ですね。

吉識 そのためにも、なるべく事業の

現場に顔を出そうと心がけています。

会つて気心が知れば、その後の仕事

もスムーズにいきますから。先日は中

国の工場に行かせていただき、現地の

会場に顔を出そうと心がけています。

吉識 会計士は、経営に携わっている

「すごい方たち」に会える仕事だと、

いうイメージがあつたのです。監査法

人に入つて商社をメインに、メーカー、

テレビ局などを担当したのですが、イ

メジドおり、若いうちから普通では

会えないような上席の方とも話すこと

ができ、とても刺激的でした。監査の

仕事にはやりがいを感じましたね。

—出向に手を挙げた理由を聞かせて

ください。

吉識 研修出向制度ができたのは入所

3年目なのですが、実はその前から、

こんな組みがあつたらいいのに、と

漠然と思っていました。やりがいを感じ

じてはいたものの、担当するクライア

ントが具体的にどんな企業活動をして

いるのか、我々に対してもどうな感

情を抱いているのかまでは、なかなか

見えにくい。これでいいのだろうか、

という不安も感じていました。そこに、

いいタイミングで、制度の創設が発表

されたわけです。

—まさに「渡りに船」だった。

吉識 ただその時は、まだ「会計士資

格を取得」などの出向のための条件を

満たしていなかったので、頑張って条

件を揃え、昨年、応募しました。

吉識 前回お話を伺つたときに、

朝礼前に自分の机の周りなどを片づけ

たりするのですが、確かに気持ちが

いいし、仕事が効率的にはかどる。家

の中も頻繁にきれいにするようになり

ました。

日本電産には「情熱・熱意・執念」

—日本電産に出向してみて、どんな

感想を持ちましたか？

吉識 正直、どんな会社なのか、あま

り深くは知らなかつたのです。周囲の

人に聞いたら、「社員が毎朝、自主的

に掃除をする会社だ」と（笑）。実際、

朝礼前に自分の机の周りなどを片づけ

たりするのですが、確かに気持ちが

いいし、仕事が効率的にはかどる。家

の中も頻繁にきれいにするようになり

ました。

日本電産には「情熱・熱意・執念」